



memo

Jaarrapportage challengeboard december 2019 tot en met december 2020

Aanleiding van dit memo

Besloten is om jaarlijks inzicht te geven in de adviezen die de challengeboard heeft gegeven. In voorliggend memo zijn de belangrijkste, geabstraheerde, adviezen van de challengeboard opgenomen uit de periode december 2019 tot en met december 2020. In deze periode is de challengeboard vier maal bijeen gekomen.

Doel en werkwijze

De challengeboard adviseert over de strategie met betrekking tot inkoop- en contractmanagement en de werking van de contracten in de realisatiefase voor het project Renovatie Binnenhof.

De challengeboard komt bijeen op verzoek van het programmateam. In een brainstorm-achtige dialoog worden door het Rijksvastgoedbedrijf zaken aan de leden van de challengeboard voorgelegd. De leden van de challengeboard reflecteren vanuit hun eigen ervaringen en geven hun persoonlijke mening. Het is de verantwoordelijkheid van het Rijksvastgoedbedrijf om de adviezen ten aanzien van inkoop en contract integraal af te wegen met de andere invalshoeken en belangen het programma (zoals bijvoorbeeld gebruikers, omgeving, kosten, planning).

Samenstelling

De challengeboard wordt gevormd door vier extern deskundigen en twee deskundigen van het Rijksvastgoedbedrijf op het gebied van contractvorming en contractbeheer. De directeur Transactie en Projecten van het Rijksvastgoedbedrijf heeft een permanente uitnodiging. De challengeboard adviseert aan de projectdirecteur renovatie Binnenhof van het Rijksvastgoedbedrijf.

In de challengeboard hebben zitting:

- 10.2.e Wob (RVB) – voorzitter
- 10.2.e Wob – lid
- 10.2.e Wob – lid
- 10.2.e Wob – lid
- 10.2.e Wob – lid
- 10.2.e Wob (RVB) – lid

Namens het programmateam renovatie Binnenhof:

- Marc Unger – programmadirecteur
- 10.2.e Wob – contractmanager (tot november 2020)

- 10.2.e Wob – contractmanager (vanaf november 2020)
- 10.2.e Wob – inkoopadviseur

Voornaamste adviezen

Onderstaand zijn de belangrijkste, geabstraheerde, adviezen van de challengeboard verwoord.

Aanpak en organisatie

- Renoveer het complex in éénmaal, ga niet gefaseerd renoveren. Een gefaseerde renovatie zal leiden tot grotere problemen: langere doorlooptijd, hogere kosten en verstoring van het primaire proces/overlast van de gebruikers.
- Zet een prioritering neer in de ambitie en maak heldere keuzes en zorg dat de stakeholders gecommitteerd zijn aan de keuzes vanuit "sober en doelmatig".
- Als Rijksvastgoedbedrijf heb je ook een voorbeeldfunctie. Zo is het anno 2020 niet doelmatig om een minimale ambitie te hebben ten aanzien van duurzaamheid. Neem duurzaamheid nu mee in de opgave omdat het later inpassen van een bijgestelde ambitie leidt tot (onwenselijke) verstoringen in het proces.
- Wanneer er in de ontwerpfase blijkt dat het budget worden overschreden: behoud de balans tussen de kosten en vertraging welke gemoeid zijn met re-engineeren om te versoberen enerzijds en (beoogde) bespaarde kosten anderzijds.

Verantwoording

- Het programma renovatie Binnenhof behoort transparant te rapporteren over de prognoses (zowel tijd als geld en risico's), waarbij eventuele spanningen tussen de randvoorwaarden en de ambitieuze doelstelling benoemd worden met de mogelijke consequenties.
- Maak actief informatie openbaar wat zich daarvoor leent en wees realistisch in de toezeggingen aan de omgeving.

Rollen, taken en verantwoordelijkheden van RVB, adviseurs en uitvoerende partijen

- Ga vroegtijdig het gesprek met alle ontwerpers en uitvoerende partijen aan met betrekking tot de rol die zij gaan/kunnen vervullen in de volgende fasen van het project om een duidelijke verdeling in rollen, taken en verantwoordelijkheden te kunnen maken. Geef als Rijksvastgoedbedrijf duidelijkheid in hetgeen je van partijen verwacht.
- Maak naar alle adviseurs en uitvoerende partijen duidelijk op welke onderdelen commitment wordt verwacht.
- Zorg dat, nu de relaties nog goed en constructief zijn, de samenwerking tussen de adviseurs en uitvoerende partij wordt gevormd, waarbij het Rijksvastgoedbedrijf de relatie tussen deze partijen zal moeten blijven managen.
- Maak met de uitvoerende partijen aan de voorkant duidelijke afspraken op welke wijze zij de (te maken) kosten beheersen en inzichtelijk maken.